CÔNG TY CỔ PHẦN VINCOM RETAIL
Digitally signed by CÔNG TY CỔ PHẦN VINCOM RETAIL
DN: cn=CÔNG TY CỔ PHẦN VINCOM RETAIL, email=v.phuongbt@vincom.com.vn
Date: 2026.01.30 13:48:57 +07'00'

CÔNG TY CỔ PHẦN VINCOM RETAIL	CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
----------	**Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

Số: 01/2026/BC-VRE	*Hà Nội, ngày 30 tháng 01 năm 2026*

BÁO CÁO TÌNH HÌNH QUẢN TRỊ CÔNG TY
(năm 2025)

Kính gửi: - Ủy ban Chứng khoán Nhà nước;
- Sở Giao dịch Chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh;
- Sở Giao dịch Chứng khoán Thành phố Hà Nội.

- Tên công ty: **CÔNG TY CỔ PHẦN VINCOM RETAIL**
- Địa chỉ trụ sở chính: Tòa nhà văn phòng Symphony, Đường Chu Huy Mân, Khu đô thị sinh thái Vinhomes Riverside, Phường Phúc Lợi, Thành phố Hà Nội, Việt Nam.
- Điện thoại: 024 3975 6699
- Vốn điều lệ: 23.288.184.100.000 VNĐ
- Mã chứng khoán: VRE
- Mô hình quản trị công ty: Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát và Tổng Giám đốc
- Về việc thực hiện chức năng kiểm toán nội bộ: Đã thực hiện.

I. Hoạt động của Đại hội đồng cổ đông ("ĐHĐCĐ"):

Thông tin về các cuộc họp và Nghị quyết/Quyết định của ĐHĐCĐ (bao gồm cả các Nghị quyết của ĐHĐCĐ được thông qua dưới hình thức lấy ý kiến bằng văn bản):

STT	Số Nghị quyết/Quyết định	Ngày	Nội dung
1	01/2025/NQ-ĐHĐCĐ-VINCOM RETAIL	22/04/2025	Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 Thủ tục biểu quyết: bỏ phiếu điện tử
2	02/2025/NQ-ĐHĐCĐ-VINCOM RETAIL	15/07/2025	Nghị quyết ĐHĐCĐ miễn nhiệm, bầu bổ sung thành viên Ban Kiểm soát Thủ tục biểu quyết: lấy ý kiến bằng văn bản

Các cổ đông được đảm bảo thực hiện quyền biểu quyết theo đúng các thủ tục, quy định đã được chấp thuận.

II. Hội đồng quản trị ("HĐQT"):

1. Thông tin về thành viên HĐQT:

STT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên HĐQT/ HĐQT độc lập	
			Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm
1	Bà Trần Mai Hoa	Chủ tịch, thành viên không điều hành	23/04/2024	
2	Ông Fong, Ming Huang Ernest	Thành viên độc lập	26/04/2023	
3	Ông Sanjay Vinayak	Thành viên độc lập	26/04/2023	
4	Ông Nguyễn Thế Anh	Thành viên không điều hành	26/04/2023	
5	Ông Nguyễn Hoài Nam	Thành viên không điều hành	23/04/2024	

Nhiệm kỳ của HĐQT từ năm 2023 – năm 2028

2. Các cuộc họp HĐQT:

STT	Thành viên HĐQT	Số buổi họp HĐQT tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Lý do không tham dự họp
1	Bà Trần Mai Hoa	4/4	100%	
2	Ông Fong, Ming Huang Ernest	4/4	100%	
3	Ông Sanjay Vinayak	4/4	100%	
4	Ông Nguyễn Thế Anh	4/4	100%	
5	Ông Nguyễn Hoài Nam	4/4	100%	

3. Hoạt động giám sát của HĐQT đối với Ban Giám đốc:

Thực hiện theo đúng quy định tại Điều lệ Công ty Cổ phần Vincom Retail **("Công ty")**, Quy chế Quản trị Công ty, các Quy định, Quy chế quản lý nội bộ và Pháp luật hiện hành, cụ thể:

(i) Tổ chức giám sát việc thực hiện các dự án đã và đang triển khai của Công ty;

(ii) Chủ trì, chỉ đạo và tổ chức thành công cuộc họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 vào ngày 22 tháng 04 năm 2025; lấy ý kiến ĐHĐCĐ bằng văn bản và hoàn thành vào ngày 15 tháng 07 năm 2025;

(iii) Tổ chức chỉ đạo thực hiện nghiêm túc chế độ Báo cáo tài chính năm 2025; Báo cáo tài chính quý; Báo cáo thường niên;

(iv) Giám sát thực hiện các Nghị quyết/Quyết định của ĐHĐCĐ và HĐQT đã ban hành, kiểm tra hoạt động điều hành của Ban Giám đốc trong các hoạt động kinh doanh;

(v) Giám sát, chỉ đạo công bố thông tin với mục tiêu đảm bảo tính minh bạch, kịp thời theo đúng quy định;

(vi) Giám sát hoạt động quản lý của Ban Giám đốc nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động kinh doanh và hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch đã đặt ra.

4. Hoạt động của các tiểu ban thuộc HĐQT:

Bộ phận Kiểm toán Nội bộ **("KTNB")** trực thuộc HĐQT, là đơn vị tham mưu, giúp việc cho HĐQT thông qua việc thực thi các hoạt động kiểm tra, đánh giá rủi ro, rà soát việc tuân thủ các quy định của pháp luật, Điều lệ, các chính sách, quy trình, quy định của Công ty và quy định đặc thù tại từng công ty con, đồng thời tư vấn để đưa ra các kiến nghị mang tính độc lập, khách quan, kịp thời và chính xác.

Trong năm 2025, Bộ phận KTNB của Công ty đã kiểm tra, rà soát và đánh giá các hoạt động kinh doanh và việc tuân thủ các quy định của Công ty với các hoạt động sau:

(i) Đánh giá rủi ro và định hướng hoạt động KTNB.

(ii) Phối hợp với Bộ phận Pháp chế và Tài chính kế toán kiểm tra, đánh giá các phòng ban chức năng trong việc tuân thủ các quy định của pháp luật như nghĩa vụ thuế, bảo hiểm và các nghĩa vụ khác.

(iii) Phối hợp với Phòng Thanh tra của Công ty kiểm tra, đánh giá các phòng ban chức năng trong việc tuân thủ quy trình, quy định, chính sách nội bộ, qua đó, đánh giá mức độ hiệu lực và hiệu quả của hệ thống kiểm soát nội bộ, quản trị Công ty liên quan tới khả năng phát hiện kịp thời, ngăn ngừa và xử lý rủi ro trong quá trình vận hành hoạt động.

(iv) Kiểm tra, rà soát các thông tin tài chính của Công ty và các công ty con định kỳ hàng quý, nửa năm và cả năm.

(v) Kiến nghị các biện pháp sửa chữa, khắc phục những sai sót, khuyết điểm, phát hiện ra trong quá trình thực hiện KTNB nhằm liên tục hoàn thiện hệ thống kiểm soát nội bộ, quản trị Công ty.

(vi) Theo dõi, đôn đốc tình hình thực hiện các khuyến nghị của KTNB đối với Công ty và các công ty con.

(vii) Phối hợp, trao đổi với đơn vị kiểm toán độc lập của Công ty để nắm được các vấn đề phát sinh hoặc các rủi ro bất thường trong quá trình kiểm toán báo cáo tài chính định kỳ và đề xuất phương án xử lý kịp thời.

Ngoài bộ phận KTNB, HĐQT không thành lập các tiểu ban trực thuộc khác.

5. Các Nghị quyết/Quyết định của HĐQT trong năm 2025:

STT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	01/2025/NQ-HĐQT-VCR	02/01/2025	Nghị quyết phê duyệt, thông qua chủ trương về việc Công ty ký kết, thực hiện Hợp đồng/Giao dịch với người có liên quan dự kiến phát sinh trong năm 2025	100%
2	02/2025/NQ-HĐQT-VCR	28/02/2025	Nghị quyết về việc chốt danh sách người sở hữu chứng khoán để thực hiện quyền tham dự cuộc họp ĐHĐCĐ ("ĐHĐCĐ") 2025	100%
3	03/2025/NQ-HĐQT-VCR	30/03/2025	Nghị quyết về việc tổ chức họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 và phê duyệt chương trình họp, tài liệu họp	100%
4	04/2025/NQ-HĐQT-VCR	29/05/2025	Nghị quyết tổ chức lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản lần 1 năm 2025	100%
5	05/2025/NQ-HĐQT-VCR	29/05/2025	Nghị quyết về việc thay đổi người đại diện pháp luật của Công ty	100%
6	06/2025/NQ-HĐQT-VCR	23/06/2025	Nghị quyết phê duyệt việc ký kết thỏa thuận đặt cọc với Công ty Cổ phần Đô thị Du lịch Cần Giờ	100%
7	07/2025/NQ-HĐQT-VCR	02/07/2025	Nghị quyết thông qua việc lựa chọn Công ty kiểm toán làm đơn vị kiểm toán cho năm tài chính 2025	100%
8	08/2025/NQ-HĐQT-VCR	11/07/2025	Nghị quyết phê duyệt về việc ký kết, các điều khoản, và các giao dịch với Công ty TNHH Vận hành Vincom Retail	100%
9	09/2025/NQ-HĐQT-VCR	02/08/2025	Nghị quyết thông qua việc cử người quản lý phần vốn góp trong Công ty TNHH Vận hành Vincom Retail	100%
10	10/2025/NQ-HĐQT-VCR	26/08/2025	Nghị quyết phê duyệt việc sáp nhập Công ty TNHH Đầu tư và Phát triển Đô thị Suối Hoa vào Công ty TNHH Vận hành Vincom Retail	100%

11	11/2025/NQ-HĐQT-VCR	26/08/2025	Nghị quyết phê duyệt thành lập chi nhánh của Công ty TNHH Vận hành Vincom Retail	100%
12	12/2025/NQ-HĐQT-VCR	27/09/2025	Nghị quyết phê duyệt việc Công ty TNHH Vận hành Vincom Retail thực hiện chi trả lợi nhuận	100%
13	13/2025/NQ-HĐQT-VCR	20/10/2025	Nghị quyết sửa đổi, bổ sung Nghị quyết 09/2024/NQ-HĐQT-VCR	100%
14	14/2025/NQ-HĐQT-VCR	28/10/2025	Nghị quyết chuyển nhượng toàn bộ phần vốn góp trong Công ty TNHH Vincom NCT	100%
15	15/2025/NQ-HĐQT-VCR	31/12/2025	Nghị quyết phê duyệt, thông qua chủ trương về việc Công ty ký kết, thực hiện Hợp đồng/Giao dịch với người có liên quan dự kiến phát sinh trong năm 2026	100%

III. Ban Kiểm soát:

1. Thông tin về thành viên Ban Kiểm soát ("BKS"):

STT	Thành viên BKS	Chức vụ	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên BKS	Trình độ chuyên môn
1	Ông Nguyễn Thành Trung	Trưởng ban	Ngày bắt đầu: 23/04/2024	Cử nhân Luật Thương mại quốc tế và Cử nhân Kinh tế đối ngoại – Trường Đại học Ngoại thương
2	Ông Trần Xuân Hải	Thành viên	Ngày bắt đầu: 23/04/2024 Ngày miễn nhiệm: 15/07/2025	Cử nhân Hành chính công – Học viện Hành chính quốc gia
3	Ông Hoàng Đức Hùng	Thành viên	Ngày bắt đầu: 23/04/2024 Ngày miễn nhiệm: 15/07/2025	Cử nhân Kế toán và Tài chính – Đại học Oxford Brookes, Anh
4	Bà Nguyễn Hoàng Mây	Thành viên	Ngày bắt đầu: 15/07/2025	Cử nhân Kinh tế đối ngoại, Đại học Ngoại thương Hà Nội

5	Bà Nguyễn Việt Hà Lan	Thành viên	Ngày bắt đầu: 15/07/2025	Cử nhân Kế toán, Đại học Kinh tế quốc dân

2. Cuộc họp của BKS trong năm 2025:

STT	Thành viên BKS	Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Tỷ lệ biểu quyết	Lý do không tham dự họp
1	Ông Nguyễn Thành Trung	2/2	100%	100%	
2	Ông Trần Xuân Hải	1/1	100%	100%	Miễn nhiệm ngày 15/07/2025
3	Ông Hoàng Đức Hùng	1/1	100%	100%	Miễn nhiệm ngày 15/07/2025
4	Bà Nguyễn Hoàng Mây	1/1	100%	100%	Bổ nhiệm ngày 15/07/2025
5	Bà Nguyễn Việt Hà Lan	1/1	100%	100%	Bổ nhiệm ngày 15/07/2025

Tổng số cuộc họp của Ban Kiểm soát năm 2025 là 02 cuộc họp.

3. Hoạt động giám sát của BKS đối với HĐQT, Ban Giám đốc điều hành và cổ đông:

Trong phạm vi trách nhiệm, chức năng và quyền hạn của BKS theo quy định tại Điều lệ Công ty, tuân thủ các quy định của Luật Doanh nghiệp, quy chế hoạt động của Công ty niêm yết, quy chế quản trị Công ty, trong năm 2025, BKS đã thực hiện được những công việc sau:

(i) Giám sát việc thực hiện các Nghị quyết của ĐHĐCĐ, HĐQT;

(ii) Giám sát và đưa ra ý kiến về việc thực hiện các mục tiêu về hoạt động sản xuất kinh doanh, nhằm đạt được kế hoạch về doanh thu;

(iii) Giám sát các khoản đầu tư tài chính, tư vấn cho HĐQT ý kiến chuyên môn để các khoản đầu tư mang lại hiệu suất lợi nhuận cao nhất, ít rủi ro nhất;

(iv) Thẩm tra Báo cáo tài chính năm 2024, các báo cáo tài chính quý năm 2025 nhằm đánh giá tính trung thực và hợp lý của các số liệu tài chính, phù hợp với các chuẩn mực, chế độ kế toán và chính sách tài chính hiện hành của Việt Nam;

(v) Kiểm soát việc công bố thông tin của Công ty đảm bảo tuân thủ các quy định của pháp luật;

(vi) Soát xét, thẩm định các giao dịch trọng yếu của Công ty với các bên liên quan.

4. Sự phối hợp hoạt động giữa BKS đối với hoạt động của HĐQT, Ban Giám đốc điều hành và các cán bộ quản lý khác:

Trong năm 2025, nhờ việc thực hiện nghiêm túc Quy chế quản trị công ty, các chương trình định hướng tái cấu trúc hoạt động và mô hình tổ chức từ Công ty tới các đơn vị thành viên,

HĐQT đã chủ động trong việc chỉ đạo, điều hành, giám sát việc kiện toàn bộ máy và quy trình vận hành song song với đẩy mạnh hoạt động kinh doanh, đảm bảo hiệu quả, an toàn, đồng thời vẫn bám sát được các Nghị quyết đã được ĐHĐCĐ thông qua. Ban Giám đốc cũng đã có nhiều nỗ lực trong việc tổ chức triển khai các hoạt động kinh doanh, đồng thời thực hiện tốt công tác quản trị nội bộ, hạn chế được nhiều rủi ro và sai phạm.

Các phòng ban chức năng lập báo cáo hoạt động định kỳ hàng tháng và hàng quý kịp thời, tuân thủ đúng theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty.

Công ty đã thực hiện nghiêm túc đầy đủ các quy định cũng như các cam kết với các nhà đầu tư trong và ngoài nước, không để xảy ra sai phạm hay thiếu sót nào.

5. **Hoạt động khác của BKS**: Không có.

IV. Ban điều hành:

STT	Thành viên Ban điều hành	Ngày tháng năm sinh	Trình độ chuyên môn	Ngày bổ nhiệm/ miễn nhiệm thành viên Ban điều hành
1	Bà Phạm Thị Thu Hiền – Tổng Giám đốc	07/01/1977	Cử nhân Tài chính Ngân hàng – Học viện Ngân hàng. Thạc sỹ Quản trị doanh nghiệp vừa và nhỏ - thuộc VCCI	Ngày bổ nhiệm: 22/04/2024
2	Ông Nguyễn Duy Khánh - Phó Tổng Giám đốc	25/02/1991	Cử nhân Luật học Đại học Luật Hà Nội và cử nhân Quản Trị Kinh doanh Đại học Ngoại thương Thạc sĩ Luật kinh doanh quốc tế - Trường Đại học Ngoại thương	Ngày bổ nhiệm: 29/01/2024
3	Bà Phạm Thị Ngọc Hà – Giám đốc tài chính	13/12/1983	Cử nhân Kế toán – Kiểm toán – Trường Đại học Kinh tế Quốc dân Thạc sỹ Quản trị kinh doanh – Trường Đại học Nam Columbia	Ngày bổ nhiệm: 07/09/2021

V. Kế toán trưởng:

STT	Họ và tên	Ngày tháng năm sinh	Trình độ chuyên môn nghiệp vụ	Ngày bổ nhiệm/ miễn nhiệm
1	Bà Nguyễn Thị Lan Hương	12/08/1988	Cử nhân chuyên ngành Kế toán – Trường Đại học Kinh tế Quốc dân	Ngày bổ nhiệm: 01/11/2022

VI. Đào tạo về quản trị công ty:

Các thành viên HĐQT, thành viên BKS, Ban Giám đốc và Người phụ trách quản trị/Thư ký Công ty đã tham gia các khóa đào tạo về triển khai, áp dụng các quy định mới của Luật Doanh nghiệp, Luật chứng khoán, các Nghị định, Thông tư hướng dẫn về quản trị doanh nghiệp; hướng dẫn công bố thông tin trên thị trường chứng khoán, kiểm toán nội bộ...

Trong năm 2025, người phụ trách quản trị Công ty đã tham gia khóa đào tạo và được cấp Chứng chỉ "Quản trị Công ty" do Trung tâm nghiên cứu khoa học và đào tạo chứng khoán - Ủy ban Chứng khoán Nhà nước tổ chức.

VII. Danh sách về người có liên quan của Công ty năm 2025 và giao dịch của người có liên quan của công ty với chính Công ty:

1. Danh sách về người có liên quan của Công ty: xem Phụ lục 1 đính kèm.
2. Giao dịch giữa Công ty với người có liên quan của Công ty; hoặc giữa Công ty với cổ đông lớn, người nội bộ, người có liên quan của người nội bộ: Các giao dịch liên quan được thực hiện theo Nghị quyết số: 01/2025/NQ-HĐQT-VCR ngày 02/01/2025 về việc phê duyệt, thông qua các hợp đồng/giao dịch giữa Công ty với các bên liên quan trong năm 2025 đã công bố thông tin (sau đây gọi tắt là "**Phê Duyệt Khung Giao Dịch Liên Quan năm 2025**") và được liệt kê theo Phụ lục 3 đính kèm Báo cáo này.
3. Giao dịch giữa người nội bộ Công ty, người có liên quan của người nội bộ với công ty con, công ty do Công ty nắm quyền kiểm soát: Các giao dịch liên quan được thực hiện theo Phê Duyệt Khung Giao Dịch Liên Quan năm 2025 và được liệt kê theo Phụ lục 3 đính kèm Báo cáo này.
4. Giao dịch giữa Công ty với các đối tượng khác:

4.1. Giao dịch giữa công ty với công ty mà thành viên HĐQT, thành viên Ban Kiểm soát, Giám đốc (Tổng Giám đốc) và người quản lý khác đã và đang là thành viên sáng lập hoặc thành viên HĐQT, Giám đốc (Tổng Giám đốc) điều hành trong thời gian ba (03) năm trở lại đây (tính tại thời điểm lập báo cáo): Các giao dịch liên quan được thực hiện theo Phê Duyệt Khung Giao Dịch Liên Quan năm 2025 và được liệt kê theo Phụ lục 3 đính kèm Báo cáo này.

4.2. Giao dịch giữa công ty với công ty mà người có liên quan của thành viên HĐQT, thành viên Ban Kiểm soát, Giám đốc (Tổng Giám đốc) và người quản lý khác là thành viên HĐQT, Giám đốc (Tổng Giám đốc) điều hành: Không phát sinh.

4.3. Các giao dịch khác của công ty (nếu có) có thể mang lại lợi ích vật chất hoặc phi vật chất đối với thành viên HĐQT, thành viên Ban Kiểm soát, Giám đốc (Tổng Giám đốc) và người quản lý khác: Không phát sinh.

Các giao dịch giữa công ty với các đối tượng trên được thực hiện trên cơ sở ngang giá và công bằng.

VIII. Giao dịch cổ phiếu của người nội bộ và người liên quan của người nội bộ năm 2025:

1. Danh sách người nội bộ và người có liên quan của người nội bộ: xem Phụ lục 2 đính kèm.
2. Giao dịch của người nội bộ và người có liên quan đối với cổ phiếu của Công ty: không phát sinh.

IX. Các vấn đề cần lưu ý khác: Không có.

Nơi nhận:
- Như kính gửi;
- Lưu: VP.

CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

CÔNG TY CỔ PHẦN VINCOM RETAIL
MSDN: 0...

TRẦN MAI HOA

PHỤ LỤC 1 – DANH SÁCH VỀ NGƯỜI CÓ LIÊN QUAN CỦA CÔNG TY

(đính kèm Báo cáo quản trị năm 2025 của Công ty Cổ phần Vincom Retail)

STT	Tên tổ chức/cá nhân	Tài khoản giao dịch chứng khoán	Chức vụ tại công ty (nếu có)	Số giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp NSH	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan	Thời điểm không còn là người có liên quan	Lý do	Mối quan hệ liên quan với Công ty
I	**DANH SÁCH NGƯỜI NỘI BỘ**								
1	Trần Mai Hoa		Chủ tịch HĐQT			30/06/2017			Người nội bộ
2	Nguyễn Thế Anh		Thành viên HĐQT			23/06/2021			Người nội bộ
3	Fong, Ming Huang Ernest		Thành viên HĐQT độc lập			26/05/2020			Người nội bộ
4	Sanjay Vinayak		Thành viên HĐQT độc lập			05/01/2021			Người nội bộ
5	Nguyễn Hoài Nam		Thành viên HĐQT			23/04/2024			Người nội bộ
6	Phạm Thị Thu Hiền		Tổng Giám đốc			16/03/2021			Người nội bộ
7	Nguyễn Duy Khánh		Phó Tổng Giám đốc			29/01/2024			Người nội bộ
8	Phạm Thị Ngọc Hà		Giám đốc Tài chính			07/09/2021			Người nội bộ
9	Vũ Nguyễn Hải Đường		Người phụ trách quản trị Công ty			17/03/2022			Người nội bộ
10	Nguyễn Anh Dũng		Giám đốc phụ trách an ninh an toàn,			22/02/2023	06/06/2025	Không còn là người đại diện theo	Người nội bộ

STT	Tên tổ chức/cá nhân	Tài khoản giao dịch chứng khoán	Chức vụ tại công ty (nếu có)	Số giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp NSH	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan	Thời điểm không còn là người có liên quan	Lý do	Mối quan hệ liên quan với Công ty
			phòng chống cháy nổ					pháp luật của Công ty	
11	Nguyễn Thị Lan Hương		Kế toán trưởng			01/11/2022			Người nội bộ
12	Nguyễn Thành Trung		Trưởng Ban Kiểm soát			23/04/2024			Người nội bộ
13	Trần Xuân Hải		Thành viên Ban kiểm soát			23/04/2024	15/07/2025	Miễn nhiệm theo Nghị quyết 02/2025/NQ-ĐHĐCĐ-VINCOM RETAIL	Người nội bộ
14	Hoàng Đức Hùng		Thành viên Ban kiểm soát			23/04/2024	15/07/2025	Miễn nhiệm theo Nghị quyết 02/2025/NQ-ĐHĐCĐ-VINCOM RETAIL	Người nội bộ
15	Trương Đức Dũng		Trưởng phòng an ninh an toàn, phòng chống cháy nổ			06/06/2025		Trở thành người đại diện theo pháp luật của Công ty	Người nội bộ
16	Nguyễn Hoàng Mây		Thành viên Ban kiểm soát			15/07/2025		Bổ nhiệm theo Nghị quyết 02/2025/N	Người nội bộ

STT	Tên tổ chức/cá nhân	Tài khoản giao dịch chứng khoán	Chức vụ tại công ty (nếu có)	Số giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp NSH	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan	Thời điểm không còn là người có liên quan	Lý do	Mối quan hệ liên quan với Công ty
								Q-ĐHĐCĐ -VINCOM RETAIL	
17	Nguyễn Việt Hà Lan		Thành viên Ban kiểm soát			15/07/2025		Bổ nhiệm theo Nghị quyết 02/2025/NQ-ĐHĐCĐ -VINCOM RETAIL	Người nội bộ
II	**DANH SÁCH NGƯỜI QUẢN LÝ, NGƯỜI ĐẠI DIỆN THEO PHÁP LUẬT CỦA CỔ ĐÔNG LỚN**								
1	**Tập đoàn Vingroup – Công ty CP**			**Giấy CN ĐKDN số: 0101245486, ngày cấp: 03/05/2002, nơi cấp: Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội**	**Số 7, Đường Bằng Lăng 1, Khu đô thị Vinhomes Riverside, Phường Phúc Lợi, Thành phố Hà Nội, Việt Nam**	**2017**			**Cổ đông lớn.**
1.1	*Phạm Nhật Vượng*	*105C01 1968*				*2017*			*Chủ tịch HĐQT*
1.2	*Phạm Thúy Hằng*	*105C01 0883*				*2017*			*Phó Chủ tịch HĐQT*
1.3	*Phạm Thu Hương*	*105C01 0890*				*2017*			*Phó Chủ tịch HĐQT*
1.4	*Nguyễn Diệu Linh*					*2017*			*Phó Chủ tịch HĐQT*

STT	Tên tổ chức/cá nhân	Tài khoản giao dịch chứng khoán	Chức vụ tại công ty (nếu có)	Số giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp NSH	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan	Thời điểm không còn là người có liên quan	Lý do	Mối quan hệ liên quan với Công ty
1.5	*Nguyễn Việt Quang*					*2017*			*Phó Chủ tịch HĐQT kiêm Tổng Giám đốc*
1.6	*Chin Michael Jaewuk*					*06/2021*			*Thành viên HĐQT độc lập*
1.7	*Adil Ahmad*					*06/2021*			*Thành viên HĐQT độc lập*
1.8	*Ronaldo Dy-Liacco Ibasco*					*06/2021*			*Thành viên HĐQT độc lập*
1.09	*Chun Chae Rhan*					*17/05/2023*	*Miễn nhiệm 02/2025*		*Thành viên HĐQT*
1.10	*Mai Hương Nội*					*2017*			*Phó Tổng Giám đốc*
1.11	*Phạm Văn Khương*					*2017*	*Miễn nhiệm 09/08/2025*		*Phó Tổng Giám đốc*
1.12	*Dương Thị Hoàn*					*2017*			*Phó Tổng Giám đốc*
1.13	*Nguyễn Thị Thu Hiền*					*2017*			*Kế toán trưởng*

STT	Tên tổ chức/cá nhân	Tài khoản giao dịch chứng khoán	Chức vụ tại công ty (nếu có)	Số giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp NSH	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan	Thời điểm không còn là người có liên quan	Lý do	Mối quan hệ liên quan với Công ty
2	**Công ty Cổ phần Kinh doanh Thương mại SADO**			**Giấy CN ĐKDN số: 0109316812, ngày cấp: 19/8/2020, nơi cấp: Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội**	**Tòa nhà Văn phòng Symphony, Đường Chu Huy Mân, Khu đô thị sinh thái Vinhomes Riverside, Phường Phúc Lợi, Thành phố Hà Nội**	**02/2021**			**Cổ đông lớn**
2.1	*Nguyễn Anh Dũng*					*3/2020*			*Chủ tịch HĐQT*
2.2	*Nguyễn Thị Thanh Châu*					06/2024			*TV HĐQT*
2.3	*Trần Đức Huy*					06/2024			*TV HĐQT*
2.4	*Trần Thị Thu Hoài*					06/2024			*TGĐ, Đại diện pháp luật*
III. DANH SÁCH CÔNG TY CON, NGƯỜI QUẢN LÝ VÀ NGƯỜI ĐẠI DIỆN THEO PHÁP LUẬT CỦA CÔNG TY CON									
1	**Công ty TNHH Vận Hành Vincom Retail**			**Giấy CN ĐKDN số: 0106250673, ngày cấp: 05/8/2013, nơi cấp: Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội**	**Tòa nhà văn phòng Symphony, Đường Chu Huy Mân, Khu đô thị sinh thái Vinhomes Riverside, Phường Phúc Lợi, Thành phố Hà Nội, Việt Nam**	**08/2013**			**Công ty con**

STT	Tên tổ chức/cá nhân	Tài khoản giao dịch chứng khoán	Chức vụ tại công ty (nếu có)	Số giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp NSH	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan	Thời điểm không còn là người có liên quan	Lý do	Mối quan hệ liên quan với Công ty
1.1	*Nguyễn Duy Khánh*		*Giám đốc*			*21/07/2023*			*Chủ tịch kiêm Giám đốc, đại diện pháp luật*
2	**Công ty TNHH Đầu tư và Phát triển Đô thị Suối Hoa**			**Giấy CN ĐKDN số: 2300819428, ngày cấp: 22/01/2014, nơi cấp: Sở Kế hoạch và Đầu tư Tỉnh Bắc Ninh**	**Km1 + 200, Đường Trần Hưng Đạo, Kinh Bắc, Thành phố Bắc Ninh, Tỉnh Bắc Ninh**	**01/2015**	**11/09/2025**	**Đã sáp nhập vào Công ty TNHH Vận hành Vincom Retail**	**Công ty con**
3	**Công ty TNHH Vincom Retail Landmark 81**			**Giấy CN ĐKDN số: 0317162962, ngày cấp: 22/02/2022, nơi cấp: Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hồ Chí Minh**	**Tầng 20A, Tòa Nhà Vincom Center Đồng Khởi, 72 Lê Thánh Tôn, Phường Sài Gòn, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam**	**01/09/2022**			**Công ty con**
3.1	*Phạm Thị Ngọc Hà*		*Giám đốc Tài chính*			*07/09/2021*			*Chủ tịch /Tổng Giám đốc/Đại diện theo pháp luật*
4	**Công ty TNHH Bất Động sản Vincom NCT**			**Giấy CN ĐKDN số: 0110721491, ngày cấp: 20/05/2024, nơi cấp: Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội**	**Số 54A Nguyễn Chí Thanh, Phường Láng, Thành phố Hà Nội, Việt Nam**	**20/05/2024**	31/10/2025	Không còn là Công ty con do chuyển nhượng toàn bộ phần vốn góp	**Công ty con**

PHỤ LỤC 2 – DANH SÁCH NGƯỜI NỘI BỘ VÀ NGƯỜI CÓ LIÊN QUAN CỦA NGƯỜI NỘI BỘ

Cập nhật đến 31/12/2025

(Đính kèm Báo cáo quản trị năm 2025 Công ty Cổ phần Vincom Retail)

STT	Họ tên	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có)	Chức vụ tại công ty (nếu có)	Mối quan hệ đối với công ty/ người nội bộ	Hộ chiếu/CCCD/ ĐKKD	Ngày cấp	Nơi cấp	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan của công ty/ người nội bộ	Thời điểm không còn là người có liên quan của công ty/ người nội bộ
1	**Trần Mai Hoa**	**-**	**Chủ tịch HĐQT**	**Người nội bộ**					**-**	**-**	**30/06/2017**	
1.01	Trần Nguyễn Thao	-		Bố đẻ					-	-		
1.02	Mai Thị Tiếu	-		Mẹ đẻ					-	-		
1.03	Minoru Endo	-		Chồng					-	-		
1.04	Endo Trần Nhật Minh	-		Con đẻ					-	-		
1.05	Endo Trần Nhật Anh	-		Con đẻ					-	-		
1.06	Trần Thị Hương	-		Em ruột					-	-		
1.07	Nguyễn Quỳnh Tùng	-		Em rể					-	-		
1.08	Công ty Cổ phần Trung tâm Hội chợ Triển lãm Việt Nam			Bên liên quan của Người nội bộ	01001111472	04/01/2011	Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội	Thôn Lại Đà, xã Đông Anh, thành phố Hà Nội	-	-	14/07/2025	
2	**Nguyễn Thế Anh**	**-**	**Thành viên HĐQT**	**Người nội bộ**					**-**	**-**	**23/06/2021**	
2.01	Nguyễn Quốc Đông	-		Bố đẻ					-	-		

STT	Họ tên	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có)	Chức vụ tại công ty (nếu có)	Mối quan hệ đối với công ty/ người nội bộ	Hộ chiếu/CCCD/ ĐKKD	Ngày cấp	Nơi cấp	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan của công ty/ người nội bộ	Thời điểm không còn là người có liên quan của công ty/ người nội bộ
2.02	Phan Quang Đăng	-		Bố vợ					-	-		
2.03	Dương Thị Bích Hợp	-		Mẹ vợ					-	-		
2.04	Phan Hồng Nhung	-		Vợ					-	-		
2.05	Nguyễn Phan Bảo Hân	-		Con đẻ					-	-		
2.06	Nguyễn Phan Vân Khánh	-		Con đẻ					-	-		
2.07	Nguyễn Phan Thế Quân	-		Con đẻ					-	-		
2.08	Nguyễn Việt Cường	-		Em ruột					-	-		
2.09	Nguyễn Thị Kim Chi	-		Em ruột					-	-		
2.10	Lê Thị Thanh Nga	-		Em dâu					-	-		
2.11	Nguyễn Đức Thiện	-		Em rể					-	-		
2.12	Tập đoàn Vingroup – Công ty CP	-		Bên liên quan của Người nội bộ	0101245486	03/05/2002	Sở Kế hoạch và Đầu tư thành phố Hà Nội	Số 7, Đường Bằng Lăng 1, Khu đô thị Vinhomes Riverside, Phường Phúc Lợi, Hà Nội	427.715.101	18,37		
3	**Fong, Ming Huang Ernest**	**-**	**Thành viên**	**Người nội bộ**					**-**	**-**	**26/05/2020**	

STT	Họ tên	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có)	Chức vụ tại công ty (nếu có)	Mối quan hệ đối với công ty/ người nội bộ	Hộ chiếu/CCCD/ ĐKKD	Ngày cấp	Nơi cấp	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan của công ty/ người nội bộ	Thời điểm không còn là người có liên quan của công ty/ người nội bộ
			HĐQT độc lập									
3.01	Fong Kum Choy	-		Bố đẻ					-	-		
3.02	Ang Kok Chuan	-		Mẹ đẻ					-	-		
3.03	Lee Seok Yam	-		Mẹ vợ					-	-		
3.04	Marian Sia	-		Vợ					-	-		
3.05	Fong, Ching Wen Sarah	-		Con gái					-	-		
3.06	Fong, Ting Ning Sheryl	-		Con gái					-	-		
3.07	Fong Ming Kwan Gabriel	-		Anh/Em ruột					-	-		
3.08	Chua Boon Hui	-		Chị/Em dâu					-	-		
3.09	Sia Wee Sin	-		Anh/ Em rể					-	-		
3.10	Nancy Sheng @ Nancy Sia	-		Chị/Em dâu					-	-		
4	**Sanjay Vinayak**	-	**Thành viên HĐQT độc lập**	**Người nội bộ**					-	-	**05/01/2021**	
4.01	Late J.P Vinayak	-		Bố đẻ					-	-		
4.02	Mrs J Vinayak	-		Mẹ đẻ					-	-		

STT	Họ tên	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có)	Chức vụ tại công ty (nếu có)	Mối quan hệ đối với công ty/ người nội bộ	Hộ chiếu/CCCD/ ĐKKD	Ngày cấp	Nơi cấp	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan của công ty/ người nội bộ	Thời điểm không còn là người có liên quan của công ty/ người nội bộ
4.03	Michelle Vinayak	-		Vợ					-	-		
4.04	Rajiv Vinayak	-		Em ruột					-	-		
4.05	Shaynan Vinayak	-		Con ruột					-	-		
4.06	Eshaan Vinayak	-		Con ruột					-	-		
4.07	Công ty TNHH Connect and Heal Global Pte	-		Bên liên quan của Người nội bộ	201537272K	09/10/2015	Xing-ga-po	Đường 10 Anson, # 29-03A International Plaza, Xing-ga-po 079903	-	-		
5	**Nguyễn Hoài Nam**	**-**	**Thành viên HĐQT**	**Người nội bộ**					**-**	**-**	**23/04/2024**	
5.01	Nguyễn Ngọc Hoa	-		Mẹ đẻ					-	-		
5.02	Nguyễn Thị Thu Hương	-		Vợ					-	-		
5.03	Nguyễn Hoài Nam Thanh	-		Con đẻ					-	-		
5.04	Nguyễn Hoài Nam Khánh	-		Con đẻ					-	-		
5.05	Nguyễn Hoài Nam Anh	-		Con đẻ					-	-		
5.06	Nguyễn Thị Hoài Phương	-		Em gái					-	-		

STT	Họ tên	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có)	Chức vụ tại công ty (nếu có)	Mối quan hệ đối với công ty/ người nội bộ	Hộ chiếu/CCCD/ ĐKKD	Ngày cấp	Nơi cấp	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan của công ty/ người nội bộ	Thời điểm không còn là người có liên quan của công ty/ người nội bộ
5.07	Công Ty TNHH Berjaya - Handico12	-		Bên liên quan của Người nội bộ	0102217185	09/02/2007	Ủy Ban Nhân Dân Thành Phố Hà Nội	Khu đô thị mới Thạch Bàn, Hà Nội	-	-		
5.08	Công ty CP Truyền thông và Đầu tư Nam Hương	-		Bên liên quan của Người nội bộ	0101166516	29/03/2006	Sở kế hoạch và đầu tư Thành Phố Hồ Chí Minh	98 Lâm Văn Bền, Phường Tân Hưng, TP Hồ Chí Minh, Việt Nam	-	-		
5.09	Công ty liên doanh TTNH Berjaya - Hồ Tây	-		Bên liên quan của Người nội bộ	011022000156	10/07/2008	Ủy Ban Nhân Dân Thành Phố Hà Nội	K5 Nghi Tàm, thành phố Hà Nội	-	-		
5.10	Công ty CP Đầu tư Kinh doanh NP	-		Bên liên quan của Người nội bộ	0318226150	21/12/2023	Sở kế hoạch và đầu tư Thành Phố Hồ Chí Minh	153 Nguyễn Tất Thành, Phường Xóm Chiếu, TP Hồ Chí Minh, Việt Nam	-	-		
5.11	Công ty TNHH Berjaya - D2D	-		Bên liên quan của Người nội bộ	3600994648	22/04/2008	Sở kế hoạch và đầu tư Tỉnh Đồng Nai	R03 Tầng 1, Chung cư Topaz Twins, Đường D1, Khu dân cư Võ Thị Sáu, Khu phố 7, Phường Trấn Biên, Tỉnh Đồng Nai, Việt Nam	-	-		
6	**Nguyễn Duy Khánh**	**-**	**Phó Tổng Giám đốc**	**Người nội bộ**					**-**	**-**	**29/01/2024**	
6.01	Nguyễn Thị Thu Hương	-	-	Mẹ đẻ					-	-		

STT	Họ tên	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có)	Chức vụ tại công ty (nếu có)	Mối quan hệ đối với công ty/ người nội bộ	Hộ chiếu/CCCD/ ĐKKD	Ngày cấp	Nơi cấp	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan của công ty/ người nội bộ	Thời điểm không còn là người có liên quan của công ty/ người nội bộ
6.02	Nguyễn Anh Minh	-	-	Bố đẻ					-	-		
6.03	Nguyễn Lam Ngọc	-	-	Em gái					-	-		
6.04	Nguyễn Anh Linh	-	-	Anh trai					-	-		
6.05	Nguyễn Thị Thu Hằng	-	-	Chị dâu					-	-		
6.06	Công ty TNHH Vận hành Vincom Retail			Bên liên quan của Người nội bộ	0106250673	05/08/2013	Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội	Tòa nhà văn phòng Symphony, Đường Chu Huy Mân, Khu đô thị sinh thái Vinhomes Riverside, Phường Phúc Lợi, Thành phố Hà Nội, Việt Nam				
7	**Phạm Thị Ngọc Hà**	**-**	**Giám đốc Tài chính**	**Người nội bộ**					**-**	**-**	**07/09/2021**	
7.01	Phạm Văn Mẫn	-		Bố đẻ					-	-		
7.02	Nguyễn Thị Thọ	-		Mẹ đẻ					-	-		
7.03	Nguyễn Văn Hoan	-		Bố chồng					-	-		
7.04	Bùi Thị Hiền	-		Mẹ chồng					-	-		
7.05	Nguyễn Văn Hải	-		Chồng					-	-		

STT	Họ tên	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có)	Chức vụ tại công ty (nếu có)	Mối quan hệ đối với công ty/ người nội bộ	Hộ chiếu/CCCD/ ĐKKD	Ngày cấp	Nơi cấp	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan của công ty/ người nội bộ	Thời điểm không còn là người có liên quan của công ty/ người nội bộ
7.06	Nguyễn Hà Anh	-		Con đẻ					-	-		
7.07	Nguyễn Hà An	-		Con đẻ					-	-		
7.08	Phạm Viết Hùng	-		Em ruột					-	-		
7.09	Trần Nguyễn Thu Trà	-		Em dâu					-	-		
7.10	Công ty TNHH Vincom Retail Landmark 81	-		Bên liên quan của Người nội bộ	0317162962	22/02/2022	Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hồ Chí Minh	Tầng 20A, Tòa Nhà Vincom Center Đồng Khởi, 72 Lê Thánh Tôn, Phường Sài Gòn, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam	-	-		
8	**Phạm Thị Thu Hiền**	**-**	**Tổng giám đốc**	**Người nội bộ**					**-**	**-**	**16/03/2021**	
8.01	Phạm Văn Phước	-		Bố đẻ (mất liên lạc)					-	-		
8.02	Vũ Thị Kẻ	-		Mẹ đẻ					-	-		
8.03	Phạm Thị Thu Hoài	-		Chị ruột					-	-		
8.04	Bùi Trung Hiếu	-		Anh rể					-	-		

STT	Họ tên	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có)	Chức vụ tại công ty (nếu có)	Mối quan hệ đối với công ty/ người nội bộ	Hộ chiếu/CCCD/ ĐKKD	Ngày cấp	Nơi cấp	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan của công ty/ người nội bộ	Thời điểm không còn là người có liên quan của công ty/ người nội bộ
8.05	Công ty Cổ phần Kaiserdom Việt Nam	-		Bên liên quan của Người nội bộ	0104979407	03/11/2010	Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội	Tầng 4, số 4, phố Liễu Giai, Phường Giảng Võ, Thành phố Hà Nội	-	-		
9	**Nguyễn Thị Lan Hương**	**-**	**Kế toán trưởng**	**Người nội bộ**					**-**	**-**	**01/11/2022**	
9.01	Lương Tuấn Đạt	-		Chồng					-	-		
9.02	Lương Tú Linh	-		Con					-	-		
9.03	Lương Tuệ Linh	-		Con					-	-		
9.04	Nguyễn Quang Vinh	-		Bố đẻ					-	-		
9.05	Nguyễn Thị Thu Hà	-		Mẹ đẻ					-	-		
9.06	Nguyễn Thị Thùy Dung	-		Em gái					-	-		
9.07	Lương Văn Tư	-		Bố chồng					-	-		
9.08	Đào Thị Tuyết Lan	-		Mẹ chồng					-	-		
9.09	Lương Tiến Thành	-		Em chồng					-	-		

STT	Họ tên	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có)	Chức vụ tại công ty (nếu có)	Mối quan hệ đối với công ty/ người nội bộ	Hộ chiếu/CCCD/ ĐKKD	Ngày cấp	Nơi cấp	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan của công ty/ người nội bộ	Thời điểm không còn là người có liên quan của công ty/ người nội bộ
9.10	Công ty TNHH Vận hành Vincom Retail	-		Bên liên quan của Người nội bộ	0106250673	05/08/2013	Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội	Tòa nhà văn phòng Symphony, Đường Chu Huy Mân, Khu đô thị sinh thái Vinhomes Riverside, Phường Phúc Lợi, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	-	-		
9.11	Công ty TNHH Vincom Retail Landmark 81	-		Bên liên quan của Người nội bộ	0317162962	22/02/2022	Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hồ Chí Minh	Tầng 20A, Tòa Nhà Vincom Center Đồng Khởi, 72 Lê Thánh Tôn, Phường Sài Gòn, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam	-	-		
10	**Vũ Nguyễn Hải Đường**	-	**Người phụ trách quản trị Công ty**	**Người nội bộ**					-	-	**17/03/2022**	
10.01	Vũ Hoài Trung	-		Bố đẻ					-	-		
10.02	Nguyễn Thị Thanh Hương	-		Mẹ đẻ					-	-		
10.03	Vũ Nguyễn Hương Nhi	-		Em ruột					-	-		
11	**Nguyễn Anh Dũng**	-	**Giám đốc phụ trách an ninh an toàn, phòng chống cháy nổ**	**Người nội bộ**					-	-	**22/02/2023**	**06/06/2025**

STT	Họ tên	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có)	Chức vụ tại công ty (nếu có)	Mối quan hệ đối với công ty/ người nội bộ	Hộ chiếu/CCCD/ ĐKKD	Ngày cấp	Nơi cấp	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan của công ty/ người nội bộ	Thời điểm không còn là người có liên quan của công ty/ người nội bộ
12	**Trương Đức Dũng**	**-**	**Trưởng phòng an ninh an toàn phòng chống cháy nổ**	**Người nội bộ**					**-**	**-**	**06/06/2025**	
12.01	Đào Thị Minh Tân	-		Mẹ đẻ					-	-		
12.02	Phạm Thị Ngoan	-		Vợ					-	-		
12.03	Trương Thùy Dương	-		Con đẻ					-	-		
12.04	Trương Thành Đạt	-		Con đẻ					-	-		
12.05	Trương Đức Tuấn	-		Anh ruột					-	-		
12.06	Lê Hoàng Hằng Châu	-		Chị dâu					-	-		
12.07	Trương Đức Hũng			Anh ruột								
12.08	Trần Thị Kim Phương			Chị dâu								
12.09	Trương Đình Đức	-		Em ruột					-	-		
12.10	Nguyễn Thúy Hà			Em dâu								

STT	Họ tên	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có)	Chức vụ tại công ty (nếu có)	Mối quan hệ đối với công ty/ người nội bộ	Hộ chiếu/CCCD/ ĐKKD	Ngày cấp	Nơi cấp	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan của công ty/ người nội bộ	Thời điểm không còn là người có liên quan của công ty/ người nội bộ
13	**Trần Xuân Hải**	-	**Thành viên Ban kiểm soát**	**Người nội bộ**					-	-	**23/04/2024**	**15/07/2025**
14	**Hoàng Đức Hùng**	-	**Thành viên Ban kiểm soát**	**Người nội bộ**					-	-	**23/04/2024**	**15/07/2025**
15	**Nguyễn Thành Trung**	-	**Thành viên Ban kiểm soát**	**Người nội bộ**					-	-	**23/04/2024**	
15.01	Nguyễn Hồng Thủy	-		Bố đẻ					-	-		
15.02	Giang Thị Sen	-		Mẹ đẻ					-	-		
15.03	Vũ Tuấn Anh	-		Bố vợ					-	-		
15.04	Nguyễn Thị Kim Yến	-		Mẹ vợ					-	-		
15.05	Vũ Thu Hà	-		Vợ					-	-		
15.06	Nguyễn Việt Đức	-		Em ruột					-	-		
16	**Nguyễn Hoàng Mây**	-	**Thành viên Ban kiểm soát**	**Người nội bộ**					-	-	**15/07/2025**	

STT	Họ tên	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có)	Chức vụ tại công ty (nếu có)	Mối quan hệ đối với công ty/ người nội bộ	Hộ chiếu/CCCD/ ĐKKD	Ngày cấp	Nơi cấp	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan của công ty/ người nội bộ	Thời điểm không còn là người có liên quan của công ty/ người nội bộ
16.01	Lưu Kim Thủy	-		Mẹ đẻ					-	-		
16.02	Nguyễn Quang Huy	-		Chồng					-	-		
16.03	Nguyễn Hoàng Bảo Duy	-		Con đẻ					-	-		
16.04	Nguyễn Hoàng Duy Anh	-		Con đẻ					-	-		
16.05	Nguyễn Thành Tín	-		Em ruột					-	-		
17	**Nguyễn Việt Hà Lan**	-	**Thành viên Ban kiểm soát**	**Người nội bộ**					-	-	**15/07/2025**	
17.01	Nguyễn Việt Tiệp	-		Bố đẻ					-	-		
17.02	Nguyễn Thị Minh Giang	-		Mẹ đẻ					-	-		
17.03	Phạm Thanh Tùng	-		Chồng					-	-		
17.04	Phạm Nhật Minh	-		Con đẻ					-	-		
17.05	Phạm Xuân Sắc	-		Bố chồng					-	-		
17.06	Vũ Thị Mỳ	-		Mẹ chồng					-	-		
17.07	Nguyễn Việt Hà	-		Em ruột					-	-		

PHỤ LỤC 3 - DANH SÁCH GIAO DỊCH CỦA NGƯỜI CÓ LIÊN QUAN CỦA CÔNG TY VỚI CHÍNH CÔNG TY

(đính kèm Báo cáo quản trị năm 2025 của Công ty Cổ phần Vincom Retail)

STT	Tên tổ chức/cá nhân	Mối quan hệ liên quan với Công ty	Số Giấy NSH, ngày cấp, nơi cấp	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Thời điểm giao dịch với Công ty	Số NQQĐ của ĐHĐCĐ/HĐQT… thông qua (nếu có)	Nội dung, số lượng, tổng giá trị giao dịch	Ghi chú
1	Tập đoàn Vingroup - Công ty CP	Cổ đông lớn	0101245486 do Phòng ĐKKD Hà Nội cấp ngày 03/05/2002	Số 7, Đường Bằng Lăng 1, khu đô thị Vinhomes Riverside, Phường Phúc Lợi, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Trong năm 2025	- Nghị quyết số: 01/2025/NQ-HĐQT-VCR ngày 02/01/2025 - Nghị quyết số 13/2025/NQ-HĐQT-VCR ngày 20/10/2025	Doanh thu cung cấp dịch vụ và cho thuê TTTM Chi phí mua hàng hóa và dịch vụ phải trả Lãi cho vay, lãi đặt cọc Thu hồi đặt cọc cho mục đích đầu tư Nhận chuyển nhượng cổ phần	
2	Công ty Cổ phần Vinhomes	Bên có liên quan của Cổ đông lớn	0102671977 do Phòng ĐKKD Hà Nội cấp ngày 06/03/2008	Tòa nhà văn phòng Symphony, Đường Chu Huy Mân, Khu đô thị sinh thái Vinhomes Riverside, Phường Phúc Lợi,Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Trong năm 2025	- Nghị quyết số: 01/2025/NQ-HĐQT-VCR ngày 02/01/2025	Lãi cho vay, lãi đặt cọc Chi phí mua hàng hóa và dịch vụ phải trả	
3	Công ty Cổ phần Tư vấn Đầu tư và Đầu tư Việt Nam	Bên có liên quan của Cổ đông lớn	0106459393 do Phòng ĐKKD Hà Nội cấp ngày 18/02/2014	Số 191, phố Bà Triệu, Phường Lê Đại Hành, Phường Hai Bà Trưng, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Trong năm 2025	- Nghị quyết số: 01/2025/NQ-HĐQT-VCR ngày 02/01/2025	Chi phí mua hàng hóa và dịch vụ phải trả	
4	Công ty TNHH phát triển công viên trung tâm	Bên có liên quan của Cổ đông lớn	0107457624 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp ngày 02/06/2016	P900, Tầng 9, Tòa nhà IPH, Số 241 Xuân Thủy, Phường Cầu Giấy, TP Hà Nội, Việt Nam	Trong năm 2025	- Nghị quyết số: 01/2025/NQ-HĐQT-VCR ngày 02/01/2025	Chi phí mua hàng hóa và dịch vụ phải trả	

STT	Tên tổ chức/cá nhân	Mối quan hệ liên quan với Công ty	Số Giấy NSH, ngày cấp, nơi cấp	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Thời điểm giao dịch với Công ty	Số NQQĐ của ĐHĐCĐ/HĐQT… thông qua (nếu có)	Nội dung, số lượng, tổng giá trị giao dịch	Ghi chú
5	Công Ty TNHH Thương Mại Đầu Tư Và Phát Triển Thiên Niên Kỷ	Bên có liên quan của Cổ đông lớn	0315003043 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hồ Chí Minh cấp ngày 20/04/2018	Tầng 20A, Tòa nhà Vincom Center Đồng Khởi, 72 Lê Thánh Tôn, Phường Sài Gòn, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam	Trong năm 2025	- Nghị quyết số: 01/2025/NQ-HĐQT-VCR ngày 02/01/2025	Chi phí mua hàng hóa và dịch vụ phải trả	
6	Công ty Cổ phần Bệnh viện Đa khoa Quốc tế Vinmec	Bên có liên quan của Cổ đông lớn	0106050554 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp ngày 30/11/2012	Số 458, phố Minh Khai, Phường Minh Khai, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Trong năm 2025	- Nghị quyết số: 01/2025/NQ-HĐQT-VCR ngày 02/01/2025	Chi phí mua hàng hóa và dịch vụ phải trả	
7	Công ty cổ phần VIN3S	Bên có liên quan của Cổ đông lớn	0106892021 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp ngày 03/07/2015	Số 7, Đường Bằng Lăng 1, Khu đô thị Vinhomes Riverside, Phường Phúc Lợi, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Trong năm 2025	- Nghị quyết số: 01/2025/NQ-HĐQT-VCR ngày 02/01/2025	Chi phí mua hàng hóa và dịch vụ phải trả	
8	Công ty Cổ phần Vinschool	Bên có liên quan của Cổ đông lớn	0106156871 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp ngày 17/04/2013	Số 7, Đường Bằng Lăng 1, Khu đô thị Vinhomes Riverside, Phường Phúc Lợi, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Trong năm 2025	- Nghị quyết số: 01/2025/NQ-HĐQT-VCR ngày 02/01/2025	Doanh thu cung cấp dịch vụ và cho thuê TTTM	
9	Công ty TNHH Giáo dục và Đào tạo VINACADEMY	Bên có liên quan của Cổ đông lớn	0106805396 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp ngày 30/03/2015	Ô đất có ký hiệu ĐH - Khu đô thị Ocean Park - Xã Gia Lâm, TP Hà Nội	Trong năm 2025	- Nghị quyết số: 01/2025/NQ-HĐQT-VCR ngày 02/01/2025	Chi phí mua hàng hóa và dịch vụ phải trả	
10	Công ty Cổ phần Trung tâm hội chợ triển lãm Việt Nam	Bên có liên quan của Cổ đông lớn/ Bà Trần Mai Hoa là Tổng giám đốc	0100111472 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp ngày 04/01/2011	Thôn Lại Đà, Xã Đông Hội, Huyện Đông Anh, Hà Nội	Trong năm 2025	- Nghị quyết số: 01/2025/NQ-HĐQT-VCR ngày 02/01/2025	Thu nhập khác	

STT	Tên tổ chức/cá nhân	Mối quan hệ liên quan với Công ty	Số Giấy NSH, ngày cấp, nơi cấp	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Thời điểm giao dịch với Công ty	Số NQQĐ của ĐHĐCĐ/HĐQT… thông qua (nếu có)	Nội dung, số lượng, tổng giá trị giao dịch	Ghi chú
11	Công ty TNHH Dịch vụ An ninh mạng VINCSS	Bên có liên quan của Cổ đông lớn	0108520364 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp ngày 20/11/2018	Số 7, Đường Bằng Lăng 1, Khu đô thị Vinhomes Riverside, Phường Phúc Lợi, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Trong năm 2025	- Nghị quyết số: 01/2025/NQ-HĐQT-VCR ngày 02/01/2025	Chi phí mua hàng hóa và dịch vụ phải trả	
12	Công Ty TNHH Sản Xuất Và Kinh Doanh Phần Mềm VinHMS (Công ty Cổ phần VINSOC)	Bên có liên quan của Cổ đông lớn	0315396330 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp ngày 21/11/2018	Số 7, Đường Bằng Lăng 1, Khu đô thị Vinhomes Riverside, Phường Phúc Lợi, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Trong năm 2025	- Nghị quyết số: 01/2025/NQ-HĐQT-VCR ngày 02/01/2025	Chi phí mua hàng hóa và dịch vụ phải trả	
13	Công ty TNHH Kinh doanh thương mại và dịch vụ Vinfast	Bên có liên quan của Cổ đông lớn	0108926276 do Sở Kế hoạch và Đầu tư TP Hà Nội cấp ngày 01/10/2019	Số 7, Đường Bằng Lăng 1, Khu đô thị Vinhomes Riverside, Phường Phúc Lợi, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Trong năm 2025	- Nghị quyết số: 01/2025/NQ-HĐQT-VCR ngày 02/01/2025	Doanh thu cung cấp dịch vụ và cho thuê TTTM	
14	Công ty Cổ phần Giải Pháp Công Nghệ Thông Tin VINIT (Công ty Cổ phần VinSmart Future)	Bên có liên quan của Cổ đông lớn	0105479189 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp ngày 31/08/2011	Số 7, Đường Bằng Lăng 1, Khu đô thị Vinhomes Riverside, Phường Phúc Lợi, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Trong năm 2025	- Nghị quyết số: 01/2025/NQ-HĐQT-VCR ngày 02/01/2025	Chi phí mua hàng hóa và dịch vụ phải trả Doanh thu cung cấp dịch vụ và cho thuê TTTM	
15	Công ty cổ phần Vinbigdata	Bên có liên quan của Cổ đông lớn	0109745427 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp ngày 13/09/2021	Tòa nhà văn phòng Symphony, Đường Chu Huy Mân, KĐT sinh thái, Phường Phúc Lợi, Hà Nội	Trong năm 2025	- Nghị quyết số: 01/2025/NQ-HĐQT-VCR ngày 02/01/2025	Chi phí mua hàng hóa và dịch vụ phải trả	Đã sáp nhập vào Công ty Cổ phần VinSmart Future
16	Công ty Cổ phần Vinpearl	Bên có liên quan của Cổ đông lớn	4200456848 Phòng ĐKKD Khánh Hòa cấp ngày 26/07/2006	Đảo Hòn Tre, phường Nha Trang, tỉnh Khánh Hòa	Trong năm 2025	- Nghị quyết số: 01/2025/NQ-HĐQT-VCR ngày 02/01/2025	Doanh thu cung cấp dịch vụ và cho thuê TTTM Chi phí mua hàng hóa và dịch vụ phải trả	

STT	Tên tổ chức/cá nhân	Mối quan hệ liên quan với Công ty	Số Giấy NSH, ngày cấp, nơi cấp	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Thời điểm giao dịch với Công ty	Số NQQĐ của ĐHĐCĐ/HĐQT… thông qua (nếu có)	Nội dung, số lượng, tổng giá trị giao dịch	Ghi chú
							Thu hồi đặt cọc cho mục đích đầu tư	
17	Công ty TNHH Vận hành Vincom Retail	Công ty con	0106250673 do Sở Kế hoạch và Đầu tư thành phố Hà Nội cấp ngày 05/08/2013	Tòa nhà văn phòng Symphony, Đường Chu Huy Mân, Khu đô thị sinh thái Vinhomes Riverside, Phường Phúc Lợi,Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Trong năm 2025	- Nghị quyết số: 01/2025/NQ-HĐQT-VCR ngày 02/01/2025 - Nghị quyết số 08/2025/NQ-HĐQT-VCR ngày 11/07/2025 - Nghị quyết số 12/2025/NQ-HĐQT-VCR ngày 27/09/2025	Lãi cho vay, lãi đặt cọc Thu nhập khác Doanh thu cung cấp dịch vụ và cho thuê TTTM Chi phí mua hàng hóa và dịch vụ phải trả Đặt cọc cho mục đích đầu tư Lợi nhuận được chia Đi vay Thanh toán gốc vay Lãi đi vay	
18	Công ty TNHH Đầu Tư Và Phát Triển Đô Thị Suối Hoa	Công ty con	2300819428 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Tỉnh Bắc Ninh cấp ngày 22/01/2014	Km1 + 200, Đường Trần Hưng Đạo, P. Suối Hoa, Tỉnh Bắc Ninh	Trong năm 2025	- Nghị quyết số: 01/2025/NQ-HĐQT-VCR ngày 02/01/2025	Doanh thu cung cấp dịch vụ và cho thuê TTTM Chi phí mua hàng hóa và dịch vụ phải trả	Từ 11/09/2025 đã sáp nhập vào Công ty TNHH Vận hành Vincom Retail
19	Công ty TNHH Vincom Retail Landmark 81	Công ty con	0317162962 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hồ Chí Minh cấp ngày 22/02/2022	Tầng 20A, Tòa Nhà Vincom Center Đồng Khởi, 72 Lê Thánh Tôn, Phường Sài Gòn Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam	Trong năm 2025	- Nghị quyết số: 01/2025/NQ-HĐQT-VCR ngày 02/01/2025	Chi phí mua hàng hóa và dịch vụ phải trả	
20	Công ty TNHH Bất động sản Vincom NCT (kể từ ngày	Công ty con	0110721491 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp ngày 20/05/2024	Số 54A Nguyễn Chí Thanh, Phường Láng, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Trong năm 2025	- Nghị quyết số: 01/2025/NQ-HĐQT-VCR ngày 02/01/2025 - Nghị quyết số	Doanh thu cung cấp dịch vụ và cho thuê TTTM Chi phí mua hàng hóa và dịch vụ phải trả	

STT	Tên tổ chức/cá nhân	Mối quan hệ liên quan với Công ty	Số Giấy NSH, ngày cấp, nơi cấp	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Thời điểm giao dịch với Công ty	Số NQQĐ của ĐHĐCĐ/HĐQT… thông qua (nếu có)	Nội dung, số lượng, tổng giá trị giao dịch	Ghi chú
	31/10/2025 không còn là Công ty con)					14/2025/NQ-HĐQT-VCR ngày 28/10/2025	Chi đầu tư góp vốn vào công ty con Góp vốn bằng tài sản vào công ty con	
21	Công ty CP Đầu tư và Phát triển Sinh Thái	Bên có liên quan của Cổ đông lớn	0900222333 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp ngày 31/03/2008	Số 191, phố Bà Triệu, Phường Hai Bà Trưng, Thành phố Hà Nội	Trong năm 2025	- Nghị quyết số: 01/2025/NQ-HĐQT-VCR ngày 02/01/2025	Chi phí mua hàng hóa và dịch vụ phải trả	
22	Công ty Cổ phần Di chuyển xanh và thông minh GSM	Bên có liên quan của Cổ đông lớn	0110269067 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp ngày 01/03/2023	Tòa Văn phòng Symphony, đường Chu Huy Mân, khu đô thị Vinhomes Riverside, Phường Phúc Lợi, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Trong năm 2025	- Nghị quyết số: 01/2025/NQ-HĐQT-VCR ngày 02/01/2025	Doanh thu cung cấp dịch vụ và cho thuê TTTM Chi phí mua hàng hóa và dịch vụ phải trả	
23	Công ty Cổ phần Đô thị Du lịch Cần Giờ	Bên có liên quan của Cổ đông lớn	0303506451 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hồ Chí Minh cấp ngày 21/09/2004	Số 72 Lê Thánh Tôn, Phường Sài Gòn, Thành phố Hồ Chí Minh	Trong năm 2025	- Nghị quyết số: 01/2025/NQ-HĐQT-VCR ngày 02/01/2025 - Nghị quyết số: 06/2025/NQ-HĐQT-VCR ngày 23/06/2025	Lãi cho vay, lãi đặt cọc Đặt cọc cho mục đích kinh doanh	
24	Công ty TNHH Dịch vụ bảo vệ Vincom	Bên có liên quan của Cổ đông lớn	0106339402 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp ngày 18/10/2023	Số 7 đường Bằng Lăng 1, Khu đô thị Vinhomes Riverside, phường Phúc Lợi , Hà Nội	Trong năm 2025	- Nghị quyết số: 01/2025/NQ-HĐQT-VCR ngày 02/01/2025	Thu nhập khác Chi phí mua hàng hóa và dịch vụ phải trả	
25	Công ty cổ phần Thương mại và Dịch Vụ Green Future	Bên có liên quan của Cổ đông lớn	0110771284 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp ngày 02/07/2024	Tòa nhà Văn phòng Symphony, Đường Chu Huy Mân, Khu đô thị Vinhomes Riverside, Phường	Trong năm 2025	- Nghị quyết số: 01/2025/NQ-HĐQT-VCR ngày 02/01/2025	Chi phí mua hàng hóa và dịch vụ phải trả	

STT	Tên tổ chức/cá nhân	Mối quan hệ liên quan với Công ty	Số Giấy NSH, ngày cấp, nơi cấp	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Thời điểm giao dịch với Công ty	Số NQQĐ của ĐHĐCĐ/HĐQT… thông qua (nếu có)	Nội dung, số lượng, tổng giá trị giao dịch	Ghi chú
				Phúc Lợi, Thành phố Hà Nội				
26	Công ty Cổ phần Năng lượng Vinenergo	Bên có liên quan của Cổ đông lớn	0110983521 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp ngày 10/03/2025	Tòa nhà Văn phòng Symphony, Đường Chu Huy Mân, Khu đô thị Vinhomes Riverside, Phường Phúc Lợi, Thành phố Hà Nội	Trong năm 2025	- Nghị quyết số: 01/2025/NQ-HĐQT-VCR ngày 02/01/2025	Chi phí mua hàng hóa và dịch vụ phải trả	